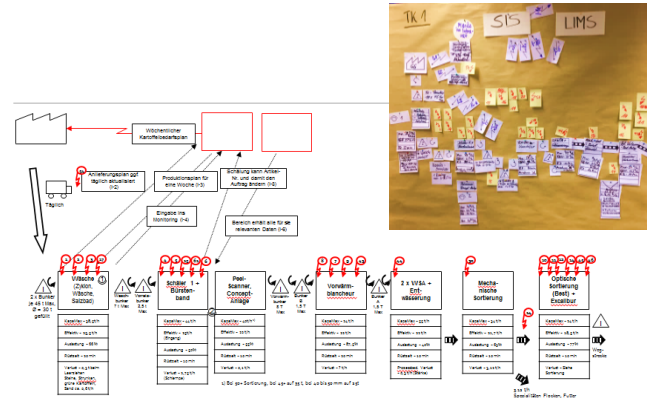


Effizienz- und Kostenoptimierung in der Produktion eines Unternehmens der Prozessindustrie.

Ausgangssituation

- Gute Marktbedingungen, die jedoch eine wettbewerbsfähige Kostenstruktur und effiziente und exzellente Wertschöpfungsprozesse erfordern.
- Überproportionale Zunahme der Kosten für RHB, Personal und Betrieb im Vergleich zur Produktionsleistung.
- Ziel: Schließung der Kostenlücke durch Umsetzung von Effizienzpotentialen in der Produktion.



Ansatzpunkte

- Aus vier Wertstromanalysen wurden 46 Projektvorschläge abgeleitet:
 - 6 Projekte zur Verbesserung der Rahmenbedingungen.
 - 40 Projekte mit konkreten Potenzialen zur Kostenreduzierung.
- Umsetzung der Projekte in drei Wellen unter Einbeziehung sämtlicher Ebenen.

Ergebnisse

- Identifizierte und bewertete Potenziale haben ein Kostenreduzierungspotenzial von €5 Mio. p.a. ergeben.
- Definition und Umsetzung von konkreten Rahmenbedingungen für die nachhaltige Implementierung.
- Projektergebnisse mit großem Erfolg implementiert.