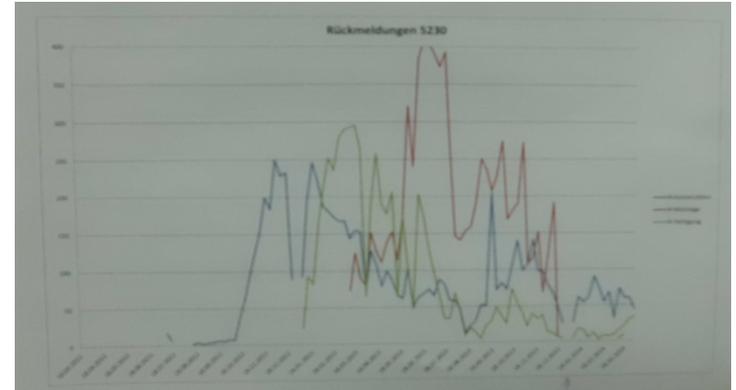


Optimierung der Abläufe in der Arbeitsvorbereitung und mechanischen Fertigung eines Maschinenbauunternehmens.

Ausgangssituation

- Schwankungen in der Termintreue der Fertigung.
- Fehlende Transparenz der Abläufe in der Arbeitsvorbereitung und der mechanischen Fertigung.
- Konstruktive Änderungen an den Bauteilen nachdem sie freigegeben wurden.
- Keine aussagekräftige Übersicht über die Auslastung der Maschinegruppen.



Ansatzpunkte

- Visualisieren und bewerten der Wertströme für kritische Artikel.
- Sofortmaßnahmen zu Verbesserung der Termintreue in Kaizen-Workshops.
- Planungsabläufe nach dem Flow-Ansatz.
- Flexibilisierung des Maschinenparks.
- Strategische Ausrichtung der Fertigung und der Lieferanten inkl. Investitionsplanung.

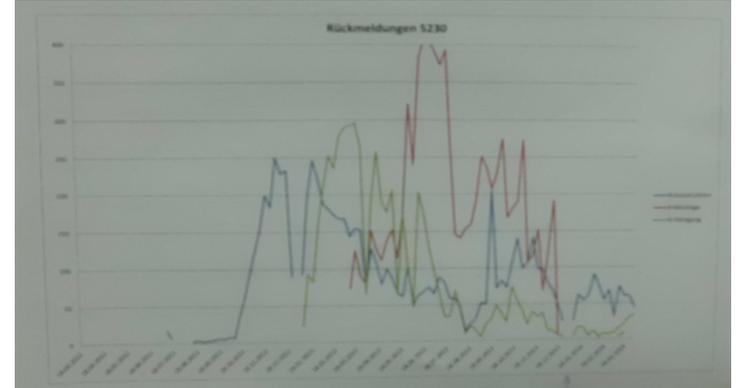
Ergebnisse

- Erhöhung der Termintreue der Fertigung.
- Verbesserung der Termintransparenz in einem Rückmeldesystem an die Montage.
- Verbesserung der Entscheidungstransparenz zur Priorisierung der parallel laufenden Projekte.
- Strategische Ausrichtung der Fertigung unter Berücksichtigung der zukünftigen Entwicklung der Markt- und Vertriebsentwicklung.

Optimization of the processes in the job preparation and mechanical production (Mechanical Engineering Industry).

Initial situation

- Variations in production in terms of punctuality.
- No transparency of the processes in the job preparation and mechanical production.
- Constructional changes on the components after they have been released.
- No overview in relation to the utilization of the machine groups.



Project contents

- Visualization and evaluation of the value streams for critical items.
- Immediate measures to improve punctuality through Kaizen workshops.
- Planning processes according to flow approach.
- Flexibilization of the machine park.
- Strategic alignment of manufacturing and suppliers incl. Investment planning.

Outcomes

- Increased punctuality of manufacturing.
- Improved transparency due to a feedback system in the assembly.
- Improved transparency of decisions to prioritize parallel projects.
- Strategic orientation of production taking into account the future development of the market and sales development.