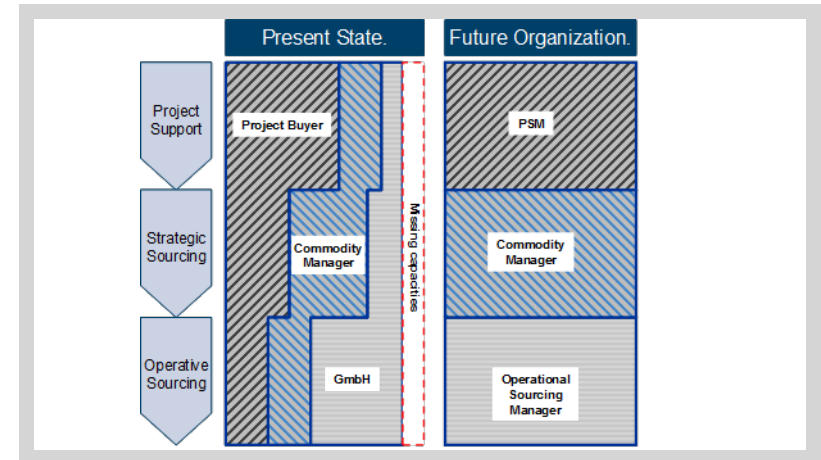


Neuausrichtung der Supply Management Organisation bei einem Unternehmen der Verteidigungsindustrie.

Ausgangssituation

- Keine konsequente Trennung der strategischen und operativen Einkaufsaufgaben.
- Hoher Anteil operativer Tätigkeiten (Tracking & Tracing) im strategischen EK.
- Ungenutzte Potenziale im Commodity-Management und in der Betreuung der Produktlinien/Projekte.



Ansatzpunkte

- Einführung eines projektübergreifenden Commodity-Managements, Festlegung der Rollen für Projektbetreuung, strategischen und operativen Einkauf.
- Beteiligung des Einkaufs bei der Angebotserstellung (Early Involvement).
- Schaffung konsistenter Prozesstransparenz und Einführung von Tools/Methoden.

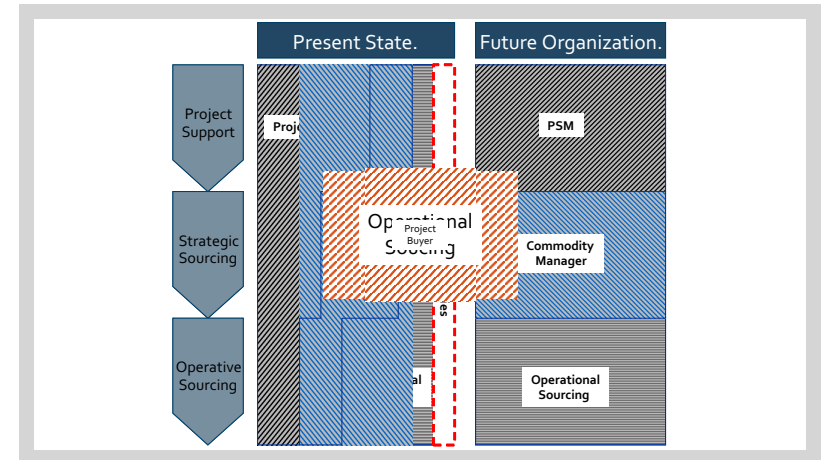
Ergebnisse

- 5% zusätzliche Savings durch die Fokussierung der Rollen auf strategische und operative Aufgaben.
- Produktivitätssteigerung im Einkauf und Steigerung der Mitarbeitermotivation.
- Steigerung des Global Sourcing Anteils und kostenoptimale Realisierung von Local Content Anforderungen.

Realignment of the Supply Management Organization at an Armament / Aviation Company.

Initial Situation

- No consistent separation of strategic and operative purchasing tasks.
- High proportion of operational activities (tracking & tracing) in strategic purchasing.
- Unused potential in commodity management and in the support of product lines/ projects.



Approach

- Introduction of cross-project commodity management, definition of roles for project support, strategic and operational purchasing.
- Involvement of the purchase department in the preparation of the offer (Early Involvement).
- Creation of consistent process transparency and introduction of tools/ methods.

Results

- 5% additional savings by shifting the focus of the roles on strategic and operational tasks.
- Increase productivity in purchasing and increase employee motivation.
- Increase in the global sourcing share and cost-effective realization of local content requirements.