



SOFORTHILFE-PROGRAMM ZUR OPTIMIERUNG DER KOSTEN.

Optimierung des Working Capital

HERAUSFORDERUNGEN



In der aktuellen Situation ist die Sicherung der Liquidität eine der zentralen Aufgaben für Unternehmen. In fast allen Branchen sind drastische Umsatzrückgänge zu verzeichnen, während laufende Kosten wie Mieten, Löhne, Gehälter etc. nur zeitverzögert angepasst werden können.

Die Optimierung des Working Capital erfolgt grundsätzlich über drei Stellhebel:

- Einkauf: Eliminierung von Vorfälligkeitszahlungen, Verlängerung der Zahlungsziele.
- Produktion: Reduzierung der Lagerbestände und -kosten, Reduzierung der Umlaufbestände, Verkürzung der Durchlaufzeiten.
- Vertrieb: Synchronisierung der Waren- und Rechnungszugänge, Eliminierung bzw. Verringerung der Zahlungsverzüge, Verkürzung der Zahlungsziele.

VORGEHEN



Nach einer kurzen Analyse und Bewertung der Potenziale sowie der Definition von Verbesserungsmaßnahmen unterstützen wir Sie bei der Steuerung der drei Prozessketten über definierte Messgrößen (u.a. Cash-Conversion-Cycle) zur Erhöhung der Transparenz der Unternehmenssituation

LISCHKE
CONSULTING

und der objektiven Nachverfolgung der Wirksamkeit der eingeleiteten Maßnahmen.

ERGEBNISSE



Wir entwickeln gemeinsam mit Ihnen Maßnahmenpakete zur Optimierung des Net Working Capital.

Zur nachhaltigen Verbesserung des Cash-Flows über alle drei Stellhebel gehen wir wie folgt vor:

- Kurze und prägnante Analyse des Status Quo zum Thema Net Working Capital.
- Ableitung der Handlungsfelder inkl. Bewertung der Hebel zur Optimierung.
- Erarbeitung einer Roadmap und Priorisierung der Themen für das weitere Vorgehen.
- Initiierung und operative Begleitung der definierten Maßnahmen.

Unser Fokus liegt auf der Umsetzung einer nachhaltigen Optimierung des Working Capital, damit Sie den zukünftigen Herausforderungen gestärkt begegnen können.

KONTAKT

Dr. Norbert Lühring
Managing Partner

Lischke Consulting GmbH
Kajen 10
20459 Hamburg

Mobil +49 (0) 172 41 44 185
norbert.luehring@lischke.com
www.lischke.com

