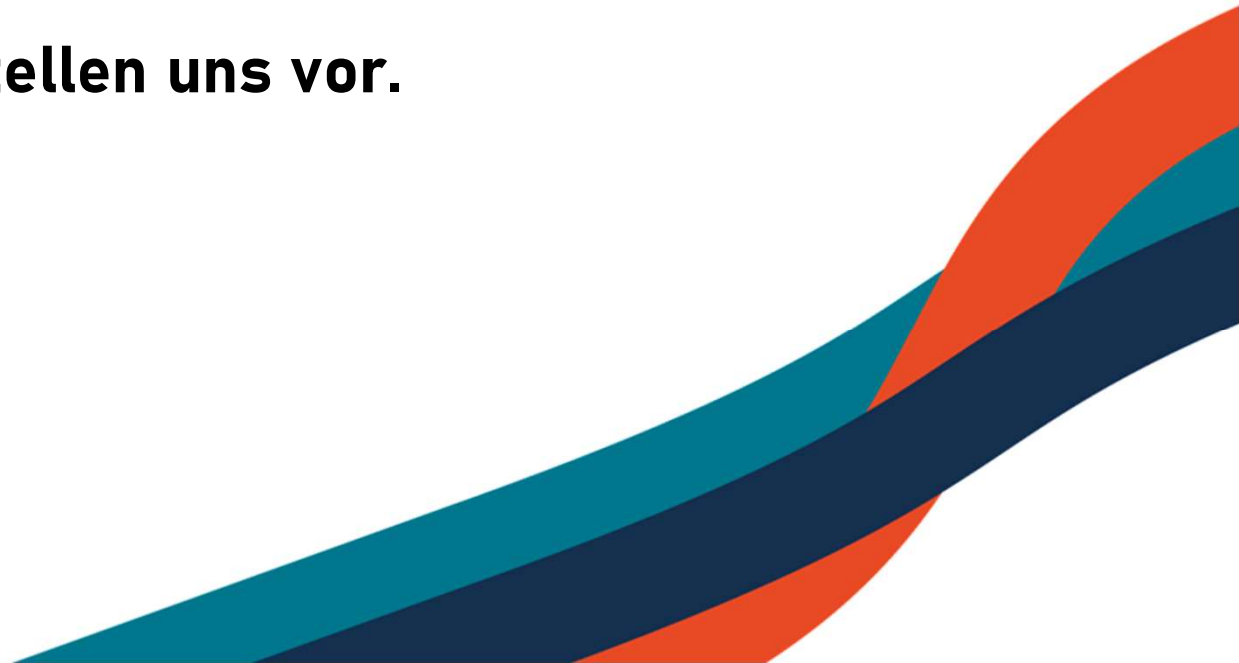


Lischke Consulting.

Wir stellen uns vor.



Lischke Consulting: Befähigung zur ständigen Verbesserung durch Operational Excellence.

1998 gegründet, ist Lischke Consulting spezialisiert auf die Prozessoptimierung in der Auftragsabwicklung und die Umsetzung komplexer Veränderungsprozesse – wir beraten produzierende Unternehmen im industriellen Umfeld.

Wir transformieren im Sinne unserer Kunden maßgeschneiderte und messbare Ziele in operativen Prozessen und Strukturen.

Dabei legen wir unseren Fokus auf die Akzeptanz und gelebte Veränderungen - um Unternehmen noch erfolgreicher zu machen.

www.lischke.com



Unser Beratungsansatz: Nachhaltigkeit und Akzeptanz.

Wir operationalisieren Ihre Strategien und Ziele und implementieren sie effizient und dauerhaft ins Tagesgeschäft.

Wir liefern Resultate! Darunter verstehen wir funktionierende und akzeptierte Prozesse sowie messbare und nachhaltige finanzielle Ergebnisse mit einem attraktiven ROI.

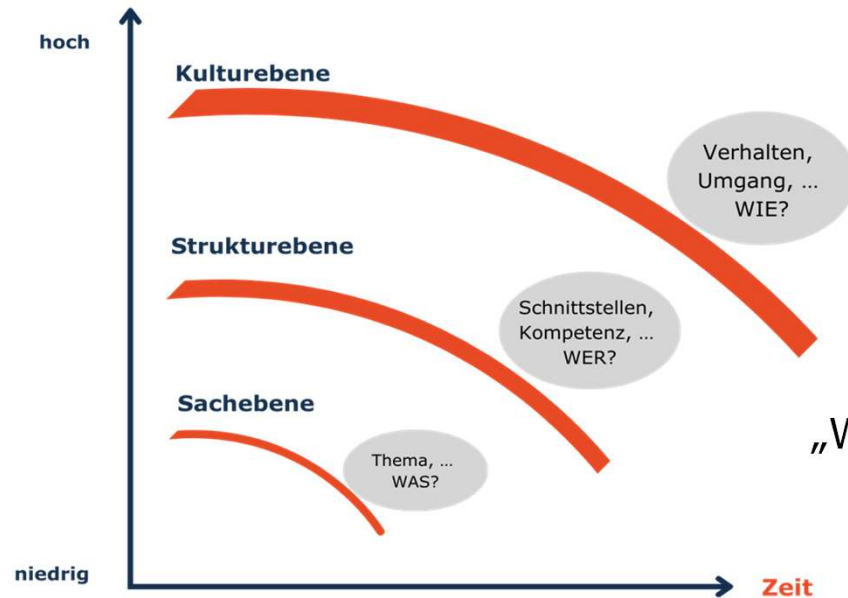
Wir sorgen für positive Aufbruchsstimmung und breite Unterstützung bei der Veränderung.



Unsere Kernkompetenz: Gestaltung komplexer Veränderungsprozesse über alle Ebenen zur Realisierung von Operational Excellence.

„Wenn wir gehen soll man uns vermissen, aber nicht mehr brauchen“

Widerstandsgrad



„Veränderung beginnt mit einer neuen Haltung“

„Wir glauben an die Kraft der Erneuerung“

„Wir waren gut, wenn man uns nicht mehr braucht“

„Die Umsetzung beginnt mit der Analyse“

Die Befähigung zu Operational Excellence in produzierenden Unternehmen ist der Kern unserer Beratungsleistungen.



Befähigung zur Verbesserung durch Operational Excellence.



Operational
Excellence

Operational Excellence ist ein ganzheitlicher Ansatz mit dem Ziel, Kernprozesse effektiver und effizienter zu gestalten. Dabei werden technische, kulturelle und organisationale Faktoren in alle Unternehmensbereiche integriert und mit den Unternehmenszielen und -strategien abgestimmt.

In unserem Verständnis von Operational Excellence fokussieren wir auf 6 Dimensionen.



Diese 6 branchenunabhängigen Dimensionen werden im „OpEx-Readiness-Assessment“ bewertet, um den Umsetzungsgrad von Operational Excellence zu ermitteln.



Profitables Wachstum



Transparenz



Kundenbegeisterung



Agilität

Strategie operationalisiert.

- Unternehmensziele sind operationalisiert.
- Veränderungstreiber und deren Auswirkungen werden kontinuierlich reflektiert.

Organisation & Prozesse im Einklang.

- Prozesse & Wertströme sind visualisiert, damit der Fluss erkennbar ist.
- Strukturen sind optimal an den Wertstrom angepasst und bleiben agil bei Änderungen.

Effektive Methoden & Systeme eingesetzt.

- Unterstützende (IT-)Systeme reduzieren die Komplexität sowie Durchlaufzeiten.
- Standardisierte Methoden und Tools werden einheitlich angewendet.

Kompetenzen & Fähigkeiten gestärkt.

- Kompetenzen und Verantwortlichkeiten sind für die optimale Zusammenarbeit definiert.
- Mitarbeiter werden in ihren Aufgabenbereichen kontinuierlich weiterqualifiziert.

Performance visualisiert.

- Ein Kennzahlensystem verlinkt die Unternehmensziele mit den operativen Aktivitäten.
- Transparenz existiert über die aktuelle Zielerfüllung und notwendigen Gegenmaßnahmen.

Effektive & effiziente Unternehmenskultur.

- Ganzheitliche Lösungen zur Problembehebung werden konstruktiv, übergreifend erarbeitet.
- Die Organisation zeigt sich Veränderungs- und Lernbereit bei kritischen Entwicklungen.

Auszug unserer Referenzen und Projektschwerpunkte.

Einführung unternehmensweiter Lean & OpEx Programme

- Ganzheitliche Analyse der Potenziale (direkte Bereiche und „Lean Overheads“).
- Wertstromanalysen, Roadmap-Entwicklung.
- Lean Six Sigma Trainings & Coaching.

Optimierung der operativen Wertschöpfungsprozesse

- Umsetzung einzelner Elemente des Lean Managements (SMED, 5S, Heijunka, Kaizen).
- Realisierung von Potenzialen durch Digitalisierung.
- Optimierung OEE, OpEx-Kennzahlen.

Reorganisation

- Optimierung Schnittstellen.
- Anpassung des globalen Workshare / Neuausrichtung Governancemodell.
- Steigerung der Effizienz in der Organisation.
- Einführung von Prozessmanagement.

Agile Organisation

- Assessment zur Anwendung agiler Methoden.
- Implementierung skaliertter Agilitäts-Frameworks im industriellen Produktionsumfeld.
- Rollen-spezifische Qualifikation (Product Owner, Scrum Master, DevTeam, RTE, etc.)



Assessment / Optimierung des Supply Managements

- Potenziale zur Stärkung des Einkaufs (Warengruppen, Prozesse, Organisation).
- Ganzheitliche Optimierungsprogramme und Weiterentwicklung des Operating Model.

Supply Chain

- Analyse und Umsetzung von Optimierungspotenzialen im globalen Material- und Warenfluss.
- Einführung optimierter Belieferungskonzepte für Produktion und Montage.
- Materialflussoptimierungen.

Digitalisierung

- Assessment zur Anwendbarkeit von Digitalisierungstechnologien und digitaler Geschäftsmodelle.
- Implementierung technologie-spezifischer Verbesserungen entlang des Wertschöpfungsprozesses.
- Qualifizierungsprogramme.

Effizienzsteigerung in der Produktentstehung

- Reorganisation des Entwicklungsprozesses.
- Anpassung des Rollenmodells.
- Verbesserung der funktionsübergreifenden Zusammenarbeit, Optimierung der Schnittstellen.



Kontakt.



Lischke Consulting GmbH

Kajen 10
20459 Hamburg

Ihre Ansprechpartner:

Dr. Norbert Lühning

Managing Partner

+49 (0) 172 41 44 185

norbert.luehring@lischke.com

Peter Gelbrich

Managing Partner

+49 (0) 172 41 44 182

peter.gelbrich@lischke.com



www.lischke.com

≡ The Power of Excellence