

OPERATIONAL EXCELLENCE - QUICK CHECK

Wir verstehen Operational Excellence als ein kontinuierliches Streben nach Verbesserung entlang der operativen Wertschöpfungskette. Dabei werden die Wechselwirkungen zu Funktionsbereichen außerhalb der betrachteten Produktionsprozesse bzw. der indirekten Bereiche berücksichtigt.

Treiber für die kontinuierliche Verbesserung sind unter anderem hohe Kundenanforderungen bezüglich der Produktqualität und Lieferzeiten, unvorhersehbare Liefersituationen, gestiegener Kostendruck sowie die zunehmende Produkt- und Variantenvielfalt.

Mit dem Operational Excellence Quick Check werden die richtigen Handlungsfelder zur nachhaltigen Optimierung Ihres Unternehmens zielgenau identifiziert.

In 6 Schritten

wird ein
**Umsetzungsplan zur
Neuausrichtung
Ihrer Organisation
erarbeitet.**

Projektumfang:
ca. 8 bis 12 Tage

Ergebnis:
Konkrete Projektvorschläge mit
bezzifferten Ergebnissen.

Warum Lischke Consulting?

Unsere Methodik gewährleistet eine sorgfältige Strukturierung der Schwachstellen und des Veränderungsbedarfs. Wir berücksichtigen die Perspektiven unserer Mitarbeitenden und Kunden, um eine ganzheitliche Analyse zu gewährleisten. Anhand dieser Erkenntnisse entwickeln wir detaillierte und umsetzbare Handlungsempfehlungen mit konkreten Lösungsansätzen. Unsere Stärke liegt in der Kombination von Kompetenzen zur Neuausrichtung von Organisationen mit spezifischem Branchen-Know-how und dem Verständnis der Rahmenbedingungen.



Kickoff & Setup

Klärung der Ausgangslage, Motivation und Erwartungshaltung, Gestaltung des Projekt-Setup, vereinbaren des Projektplanes.



Strukturierte Interviews

Standardisierte Interviews mit allen relevanten Funktionen. Alle Bereiche und die Mitarbeitervertretung werden berücksichtigt.



Daten- sichtung

Analyse von Kennzahlen, der Dokumentation der Aufbau- und Ablauforganisation, Meetingstrukturen, QM Unterlagen, etc.



Workshop

Vorstellung der ersten Erkenntnisse und identifizierten Handlungsfelder, Aufnahme von Fragen und Kritik aus dem Projektteam.



Validierung Ergebnisse

Ergänzung der Ergebnisse, aufzeigen von konkreten Optimierungsansätzen, ausarbeiten eines Projektplans für die Umsetzung.



Umsetzungs- entscheidung

Präsentation der Ergebnisse und Entscheidung zum Umsetzungsfahrplan und der Pilot-Projekte.



Lischke Consulting ist spezialisiert auf Operational Excellence und die Umsetzung komplexer Veränderungsprozesse: Seit über 25 Jahren unterstützen wir Unternehmen dabei, Prozesse effektiver und effizienter zu gestalten, Leistung nachweislich zu steigern und Verschwendung zu minimieren. Wir sind erst dann zufrieden, wenn der Erfolg sichtbar und messbar ist.

Standort: Hamburg
Mitarbeiter:innen: 25



Dr. Norbert Lühring
Managing Partner
luehring@lischke.com
+49 (0) 172 414 41 85



Peter Gelbrich
Managing Partner
gelbrich@lischke.com
+49 (0) 172 414 41 82

Lischke Consulting GmbH
Kajen 10
20459 Hamburg

040/378557 - 0
info@lischke.com
www.lischke.com

