Tiba Passion for Transformation + LISCHKE CONSULTING The Power of Excellence

KOOPERATION · TIBA TRANSFORMATION GROUP × LISCHKE CONSULTING

Transformation ganzheitlich. Zwei Zugänge, ein Zielbild.

Die Tiba Transformation Group und Lischke Consulting verbinden über 37 Jahre Transformationserfahrung mit Operational Excellence in der Wertschöpfung.

Transformation & Change | **Operational Excellence** | **Ein Senior-Team**

München · Hamburg · Stand 10/2026

AGENDA

Vier Kapitel bis zur Entscheidung.

Was Sie in dieser Präsentation erwartet.

01 **Die Kooperation**
Zwei eigenständige Partner, ein gemeinsames Zielbild und was Sie konkret davon haben.
Seiten 04 bis 06

02 **Die Methoden**
Tiba 4-Achsenkreuz® und Lischke 3-Ebenen-Modell: zwei bewährte Modelle, die ineinandergreifen.
Seiten 08 bis 10

03 **Die Zusammenarbeit**
Drei typische Anlässe, klare Verantwortung und ein Ablauf, der von der ersten Stunde an trägt.
Seiten 12 bis 16

04 **Referenzen**
Stimmen und Mandate aus Industrie und Fertigung mit messbarer, nachweisbarer Wirkung.
Seiten 18 bis 22

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

01

KAPITEL 01

Die Kooperation.

Zwei eigenständige Partner, ein gemeinsames Zielbild und was Sie konkret davon haben.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Zwei Zugänge. Ein Zielbild.

Die Tiba Transformation Group gestaltet und steuert die Transformationsarchitektur, Lischke Consulting setzt mit Operational Excellence im end-to-end-Wertschöpfungsprozess um. Gemeinsam begleiten wir Ihr Vorhaben vom Zielbild bis zur verankerten Umsetzung im gesamten Unternehmen.

37+

Jahre Transformation

Tiba seit 1989, verbunden mit der Erfahrung von Lischke Consulting seit 1998.

2000+

Begleitete Vorhaben

Begleitete Vorhaben von Lischke Consulting und der Tiba Transformation Group.

75.000

Trainingsteilnehmende

Qualifiziert durch die Tiba und Lischke Consulting.

2 → 1

Partner, ein Team

Ein integriertes Senior-Team, ein Ansprechpartner für Sie.

Unser Prinzip: flexibel, senior besetzt, fokussiert: keine Junior-Pyramiden, sondern erfahrene Köpfe, die selbst umsetzen.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

01 · ZWEI PARTNER

Komplementär, nicht konkurrierend.

Zwei Zugänge, ein Zielbild für das Gesamtvorhaben: die Tiba über die Organisation, Lischke Consulting über die Wertschöpfung.

TIBA TRANSFORMATION GROUP

Transformation im Unternehmen gestalten, steuern, verankern

- Transformationsarchitektur & TMO
- Projekt-, Programm- & Portfoliomanagement, PMO-Aufbau
- Organisationsentwicklung
- Führungskräfteentwicklung & Coaching
- Qualifizierung: rund 69.000 Trainingsteilnehmende

PROFIL

Seit 1989 · 950+ Mandate · München

LISCHKE CONSULTING

Operational Excellence entlang der gesamten Wertschöpfungskette erreichen

- Auftragsabwicklungs-Prozesse
- Lean Management
- Supply Chain & Einkauf
- Produktentwicklung & Engineering
- Veränderung auf Sach-, Struktur- & Kulturebene

PROFIL

Seit 1998 · partnergeführt · Hamburg

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Warum das Zusammenspiel mehr wirkt.

Vom Zielbild über die Steuerung bis zur Umsetzung in der Wertschöpfung: ohne Schnittstellenbruch, ohne Reibungsverlust.

Durchgängigkeit 01

Transformationsarchitektur, Programmsteuerung und OpEx-Umsetzung greifen ineinander. Keine Übergabeverluste zwischen zwei Beratern.

Senior-Prinzip 02

Flexibel, senior besetzt, fokussiert. Keine Junior-Pyramiden, sondern erfahrene Köpfe, die selbst umsetzen.

Zwei Methoden vereint 03

Tiba 4-Achsenkreuz® und Lischke 3-Ebenen-Modell verbinden Stellhebel und Verankerungstiefe.

Nachhaltigkeit 04

Verankerung auf Sach-, Struktur- und Kulturebene, abgesichert durch Qualifizierung. Wirkung, die nach dem Projekt bleibt.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

02

KAPITEL 02

Die Methoden.

Tiba 4-Achsenkreuz® und Lischke 3-Ebenen-Modell: zwei bewährte Modelle, die ineinandergreifen.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Zwei Modelle, die ineinandergreifen.

Beide Partner bringen ihr eigenes, bewährtes Modell ein. Die Modelle ersetzen einander nicht: Sie beantworten unterschiedliche Fragen und greifen genau deshalb ineinander.

TIBA · 4-ACHSENKREUZ®

Woran wird gearbeitet?

Vier Stellhebel jeder Transformation.

- **Mensch & Mindset**
- **Organisation & Kultur**
- **Prozesse & Methoden**
- **Technologie & Tools**

LISCHKE CONSULTING · 3-EBENEN-MODELL

Wie tief wirkt es?

Drei Ebenen der Veränderung.

- **Sachebene** · WAS?
- **Strukturebene** · WER?
- **Kulturebene** · WIE?

Im Zusammenspiel: Jeder Stellhebel entfaltet seine Wirkung erst, wenn er alle drei Ebenen erreicht.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · 4-Achsenkreuz® © Tiba Managementberatung GmbH · Stand 10/2026

Tiba 4-Achsenkreuz®: vier Stellhebel jeder Transformation.

Organisation & Kultur

Rahmenbedingungen für wirksame Organisationsstrukturen und eine Kultur der Zusammenarbeit gestalten

Mensch & Mindset

Voraussetzung für selbstorganisiertes Arbeiten schaffen und modernes Führungsverständnis leben



Technologie & Tools

Transparenz und bestmögliche Vernetzung durch eine integrierte Technologie ermöglichen

Prozesse & Methoden

Durchgängige und situationsgerechte Prozessstandards, Methodenvielfalt und adaptive Vorgehensweisen bereitstellen

Entscheidend: Die vier Stellhebel wirken nur gemeinsam: Technologie ohne Mindset verpufft, Prozesse ohne Organisation halten nicht.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · 4-Achsenkreuz® © Tiba Managementberatung GmbH · Stand 10/2026

Lischke 3-Ebenen-Modell: Sach-, Struktur- und Kulturebene.



Veränderung beginnt mit einer neuen Haltung.

WAS?

Sachebene

Die sachlich-fachliche Ebene: Ziele, Fakten und Lösungen, also was inhaltlich erreicht werden soll.

WER?

Strukturebene

Rollen, Verantwortlichkeiten und Prozesse: wer entscheidet, verantwortet und umsetzt.

WIE?

Kulturebene

Werte, Haltungen und Zusammenarbeit. Hier ist der Widerstand am größten.

In der Praxis: Wenn wir gehen, sollte man uns vermissen, aber nicht mehr brauchen.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

03

KAPITEL 03

Die Zusammenarbeit.

Drei typische Anlässe, klare Verantwortung und ein Ablauf, der von der ersten Stunde an trägt.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Wann und wie wir gemeinsam wirken.

Drei typische Anlässe, in denen Transformation in der Wertschöpfung ansetzt und im ganzen Unternehmen wirken muss.

01

Lean trifft Transformation

Fertigungsprozesse sollen spürbar besser werden. Zugleich braucht es ein Programm-Management, das Initiativen orchestriert und verankert.

02

OpEx-Vorhaben mit PMO-Aufbau

OpEx-Vorhaben in der Produktion sollen messbar wirken. Zugleich baut der Konzern sein PMO neu auf oder skaliert international, verankert an genau diesen Vorhaben.

03

Defence- & Aerospace-Skalierung

Hochregulierte Branchen skalieren Standorte und Produktionslinien. Lean-Setup, Supply Chain und Programm-Steuerung greifen ineinander.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Lean trifft Transformation.

AUSGANGSLAGE

Auftragsabwicklung und Fertigungsprozesse sollen spürbar besser werden. Zugleich braucht es ein Programm-Management, das die vielen Einzelinitiativen orchestriert und in der Organisation nachhaltig verankert.

BEITRAG TIBA TRANSFORMATION GROUP

- Transformationsarchitektur & Programmsteuerung
- Führungskräfteentwicklung
- Qualifizierung von Führung & Mitarbeitenden
- Reporting & nachhaltige Verankerung

BEITRAG LISCHKE CONSULTING

- Lean Management & OpEx in der Produktion
- Wertstromanalysen & Prozessoptimierung
- Quantifizierung der Optimierungspotenziale
- Training und Begleitung im operativen Alltag

Gemeinsame Wirkung: Messbare Prozessverbesserung, die in einer steuerbaren Programm- und Organisationsstruktur dauerhaft trägt.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

OpEx-Vorhaben mit PMO-Aufbau.

AUSGANGSLAGE

Konkrete Operational-Excellence-Vorhaben in der Produktion sollen messbare Ergebnisse liefern. Zugleich baut der Konzern sein PMO neu auf oder skaliert international. Die Methodik überzeugt erst, wenn sie an genau diesen Vorhaben ihre Wirkung beweist.

BEITRAG TIBA TRANSFORMATION GROUP

- Aufbau & Skalierung des PMO
- PM-Reifegrad & Methodik-Standards
- Tiba-Projekthandbuch, Templates & Governance
- Zertifizierte PM-Qualifizierung mit TÜV Rheinland

BEITRAG LISCHKE CONSULTING

- OpEx-Vorhaben als konkreter Proof-Point
- Lean-Methodik in der Fertigung
- Befähigung operativer Teams
- Verankerung der Standards im Shopfloor

Gemeinsame Wirkung: OpEx-Vorhaben, die in der Produktion messbar wirken, gesteuert von einem PMO, das seinen Nutzen an ihnen belegt.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Defence- & Aerospace-Skalierung.

AUSGANGSLAGE

Hochregulierte Branchen wie Verteidigung und Luftfahrt-Technik skalieren Standorte und Produktionslinien. Lean-Setup, Supply Chain und Programm-Steuerung müssen präzise ineinandergreifen.

BEITRAG TIBA TRANSFORMATION GROUP

- Programm-Steuerung Multi-Standort
- Rollout- & Transformations-Management
- Change in regulierten Umfeldern
- Entwicklung und Qualifizierung der Teams an allen Standorten

BEITRAG LISCHKE CONSULTING

- Lean-Setup neuer Produktionslinien
- Supply Chain & Einkauf
- Optimierung der Auftragsabwicklung
- Befähigung der Mitarbeitenden vor Ort

Gemeinsame Wirkung: Skalierung mit Tempo und Compliance: standardisiert, gesteuert und in der Organisation verankert.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Fokussiert und abgestimmt für Sie.

Durchgängige Verantwortung von der Auftragsklärung bis zur verankerten Umsetzung.

1

Gemeinsames Erstgespräch

Wir hören zu und verstehen Ihr Vorhaben. Ohne Vorlage von der Stange.

2

Auftragsklärung & Mandatsführung

Wer das Gesamtmandat führt, richtet sich nach Ihrer Ausgangslage.

3

Integriertes Senior-Team

Ein Team beider Partner, senior besetzt, mit gemeinsamer Steuerung.

4

Umsetzung mit Verankerung

Wirkung, die auf jeder Ebene bleibt, über das Projektende hinaus.

flexibel, senior besetzt, fokussiert: ein Team, ein Ansprechpartner, eine Verantwortung

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

04

KAPITEL 04

Referenzen.

Stimmen und Mandate aus Industrie und Fertigung mit messbarer, nachweisbarer Wirkung.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Vertrauen aus der Praxis.

Ausgewählte Mandate beider Partner aus Industrie und Fertigung. Die Unternehmensnamen nennen wir gerne im persönlichen Gespräch.

- **Bremssysteme-Hersteller**
- **Hausgeräte-Hersteller**
- **Verteidigungs-Elektronik**
- **Pharma-Konzern**
- **Marine-Anlagenbau**
- **Kartonverpackungs-Hersteller**
- **Kartoffelprodukte-Hersteller**
- **Windrad-Hersteller**

BRANCHENFOKUS

- **Maschinen- & Anlagenbau**
- **Verteidigung**
- **Prozessindustrie**
- **Medizintechnik**

Auf Anfrage: Wir stellen Ihnen gerne Referenzen und Ansprechpartner aus Ihrer Branche persönlich vor.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Die Tiba und Lischke Consulting in der Praxis.

2000+ Beratungsmandate: vier Stimmen aus unseren Mandaten.

01

Transformation & Kultur

„Mit Tiba haben wir […] Handlungsfelder erarbeitet und Maßnahmenpakete entwickelt. Schwerpunkt war gleichermaßen die grundlegende Veränderung der Firmenkultur hin zu einer vertrauensvollen, agilen und projektorientierten Organisation.“

CEO, Maschinen- und Anlagenbau

02

Projekt- & Change-Mgmt.

„Die Firma Tiba und ihre eingesetzten Mitarbeiter begleiteten das Projekt mit professioneller Projektsteuerung, Projektmanagement und Change Management, um den Toolumstieg tiefgreifend zu gestalten […].“

Bereichsleiter, Bahntechnik-Konzern

03

Qualifizierung & Training

„Das Trainingsprogramm hat uns die wesentlichen Grundlagen vermittelt und das Projekt-Team auf die anschließende Optimierungsvorhaben vorbereitet. Dabei haben wir besonders von den praktischen Erfahrungen der Mitarbeitenden von Lischke Consulting profitiert.“

Technischer Direktor, Schmierstoffhersteller

04

Prozessoptimierung

„Durch die erfolgreiche Implementierung […] können wir die Prozesszeiten senken und die Produktqualität messbar steigern. Das zeichnet die Zusammenarbeit mit Lischke Consulting aus: Umsetzungsstärke.“

Betriebsleiter, Technischer Textilhersteller

Auf Anfrage: Weitere Referenzen aus Automotive, Energie, Pharma, Chemie und öffentlichem Sektor stellen wir Ihnen gerne persönlich vor.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Kartonverpackungs-Hersteller

Operational-Excellence-Programm für Produktion & Administration

AUSGANGSLAGE

Ein Operational-Excellence-Programm sollte Produktion und administrative Prozesse effizienter machen. Es fehlten der übergreifende Rahmen und ein geeignetes Reporting, ebenso Handbuch, Templates und Training.

UNSERE LEISTUNGEN

- Aufbau einer Projektportfolio-Struktur & -Reporting
- Unternehmensspezifisches Projekt-Handbuch
- Templates (Project Charter, WBS u. a.)
- Integration von PM mit Lean & Six Sigma (Green Belts)
- Mehrere 10-tägige Trainings für ca. 120 Personen
- Coaching der Verbesserungsprojekte

ERGEBNIS

Kontinuierliche Einsparungen an fünf Standorten

DAUER
1 Jahr

ZEITRAUM
2013 / 2014

STANDORTE
CN · 2× DE · CH · BR

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Kartoffelprodukte-Hersteller

Lean-Programm zur Finanzierung der Werks-Expansion

AUSGANGSLAGE

Der Kartoffelprodukte-Hersteller benötigte rund 5 Mio. € Einsparungen p. a., um in ein neues Werk zu investieren. Mit Lean-Ansätzen wurden Potenziale identifiziert und in 42 Projekten realisiert.

UNSERE LEISTUNGEN

- 4 Wertstromanalysen zur Potenzial-Identifikation
- Konsolidierung & Priorisierung in 42 Projekten über 4 Werke
- Quantifizierung für ein finanzielles Erfolgstracking
- Umsetzung in der Produktion (42 Projekte)
- Programm-Reporting in 3 Projektwellen
- Befähigung eines internen Lean-Teams

ERGEBNIS

5 Mio. € p. a. nachweislich realisiert

DAUER
2 Jahre

ZEITRAUM
2016 / 2017

STANDORTE
4 Werke

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Windrad-Hersteller

Befähigung der Mitarbeitenden in Lean-Ansätzen

AUSGANGSLAGE

Der Windrad-Hersteller wollte selektierte Mitarbeitende befähigen, Lean-Projekte eigenständig zu identifizieren, zu strukturieren und durchzuführen, mit unterschiedlichen Lean-Methoden.

UNSERE LEISTUNGEN

- 2× 2-Tage-Trainings mit Lean-Grundlagen & Prinzipien
- Lean-Ansätze & Methoden inkl. Simulationen
- „Learning to See“: Verschwendung erkennen
- Gruppenübung zur Strukturierung von Verbesserungsprojekten

ERGEBNIS

Wiederbelebung von Lean & konkrete Verbesserungsprojekte

DAUER
2 Wochen

ZEITRAUM
2025

FORMAT
2× 2-Tage-Training

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026

Zwei Häuser. Ein Ziel. Ihre Ansprechpartner.

Tiba Passion for Transformation

Tiba Transformation Group GmbH

Till H. Balser · Geschäftsführer

Perchtinger Straße 10 · 81379 München

info@tiba-ttg.com · www.tiba-ttg.com

LISCHKE CONSULTING The Power of Excellence

Lischke Consulting GmbH

Peter Gelbrich · Managing Partner

Cremon 3 · 20457 Hamburg

info@lischke.com · www.lischke.com

Lassen Sie uns über Ihr Vorhaben sprechen. Im ersten Gespräch hören wir zu, bevor wir etwas vorschlagen.

© Tiba Transformation Group GmbH · Lischke Consulting GmbH · Stand 10/2026